

Bericht an den Gemeinderat

Bearbeiter: Michael Kicker

Bearbeiter: Mag. Robert Günther

Bearbeiter: Mag. Stefan Tschikof

Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen,
Immobilien sowie Wirtschaft und
Tourismus:

BerichterstellerIn: *StR Dr. Ziegler*

Graz, am 16.9.2021

GZ: A 8-92149/2021-1

Mittelfristige Budgetstrategie gemäß

Grazer Haushaltsordnung

Gemäß § 13 Abs. 4 der Haushaltsordnung der Landeshauptstadt Graz ist in der September Gemeinderatssitzung jeden Jahres der Strategiebericht dem Gemeinderat zur Beratung und Beschlussfassung vorzulegen. Grundlage dafür sind der zuletzt vom Gemeinderat beschlossene Voranschlag 2021 und der mittelfristige Haushaltsplan 2022 bis 2025. Der Strategiebericht gibt einen Überblick über die Entwicklung und die aktuelle Lage der Landeshauptstadt Graz. Die Finanzdirektion hat sämtliche Abteilungen, Beteiligungen und Eigenbetriebe gebeten, bis Mitte August ihre für die nächsten Jahre ins Auge gefassten strategischen Zielsetzungen stichwortartig aufzulisten und auf Basis der Rückmeldungen die in der Beilage aufgelistete Zusammenstellung verfasst. Hinsichtlich der geltenden Finanzrahmen (Investitionen, EBIDTAs bzw. ICFs samt der weiteren Detailunterlagen laut Budgetbeschlüssen 2021) ist auf die nach wie vor gültigen Beschlüsse zum Budget 2021 bzw. Mifri 2022 bis 25 zu verweisen. Aus heutiger Sicht werden tendenziell Verbesserungen bei den Ertragsanteilen und Gemeindesteuereinnahmen erwartet, deren genauere Quantifizierung aber erst im Rahmen der Budgeterstellung 2022 erfolgen soll.

Wie im Vorjahr bestimmt auch 2021 noch die Corona Pandemie ganz entscheidend die Rahmenbedingungen und sind daher, wenngleich grundsätzlich die ärgsten Auswüchse der Krise hoffentlich überstanden scheinen und die Wirtschaft wieder langsam Tritt gefasst hat, mittelfristig noch hohe Unsicherheitsfaktoren anzunehmen. Die generelle Zielsetzung, wonach die Stadt Graz durch – insbesondere klimaverbessernde - Zukunftsinvestitionen und entschlossener Unterstützung der von der Corona-Krise und anderen Notlagen Betroffenen weiterhin ein lebenswerter, moderner und attraktiver Standort für die Bevölkerung und die Wirtschaft bleiben soll, ist der zusammengefasste gemeinsame Nenner der aus den von den Abteilungen, Eigenbetrieben und

Beteiligungen gemeldeten inhaltlichen strategischen Schwerpunkte der nächsten Jahre (siehe im Einzelnen die Beilage).

Die in der Vergangenheit auf Europäischer und Österreichischer Ebene geltenden Fiskalregeln sind infolge der Corona Krise derzeit ausgesetzt, es ist jedoch in den nächsten Jahren mit einer Wiederinkraftsetzung (in modifizierter Form) zu rechnen; die in den Beilagen zum Voranschlag 2021 dargestellte mittelfristige Haushaltsplanung wird hierzu eine gute Vorbereitung darstellen. Die konkreten Budgetverhandlungen für 2022 werden auf diesem Strategiebericht aufsetzen, sind aber formal in den einzelnen Bereichen dadurch noch nicht präjudiziert, sondern für die Prioritätensetzung der in Kürze neu zu wählenden Stadtregierung offen.

Der Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen, Immobilien, Wirtschaft und Tourismus stellt daher gemäß gem § 99 i des Statuts der Landeshauptstadt Graz 1967, LGBl Nr 130/1967 idF LGBl Nr 114/2020 bzw gem § 13 Abs 4 der städtischen Haushaltsordnung den

A n t r a g,

der Gemeinderat wolle beschließen:

Der vorliegende Bericht betreffend Budgetstrategie wird inklusive der Beilage zur Kenntnis genommen.

Der Bearbeiter:

Michael Kicker

(elektronisch unterschrieben)

Der Bearbeiter:

Mag. Robert Günther

(elektronisch unterschrieben)

Der Bearbeiter:

Mag. Stefan Tschikof

(elektronisch unterschrieben)

Der Abteilungsvorstand:

Mag. Dr. Karl Kamper

(elektronisch unterschrieben)

Der Finanzreferent:

Stadtrat Dr. Günter Riegler

(elektronisch unterschrieben)

Vorberaten und einstimmig/mehrheitlich/mit Stimmen angenommen/abgelehnt/

unterbrochen in der Sitzung des Ausschusses für Finanzen, Beteiligungen, Immobilien sowie Wirtschaft und Tourismus am 16. Sept. 2021

Die SchriftführerIn:

[Handwritten signature]

Der Vorsitzende:


[Handwritten signature]

~~Abänderungs~~/Zusatzantrag: Grüne - mehrheitlich angenommen

Der Antrag wurde in der heutigen	<input checked="" type="checkbox"/> öffentlichen	<input type="checkbox"/> nicht öffentlichen Gemeinderatssitzung
<input type="checkbox"/> bei Anwesenheit von GemeinderätInnen		
<input type="checkbox"/> einstimmig	<input checked="" type="checkbox"/> mehrheitlich (mit Stimmen / Gegenstimmen) angenommen.	
<input type="checkbox"/> Beschlussdetails siehe Beiblatt		
Graz, am <u>16.9.21</u> ...	Der/die Schriftführerin: <i>[Handwritten signature]</i>	
• Zusatzantrag mehrheitlich angenommen <i>[Handwritten signature]</i>		

	Signiert von	Kicker Michael
	Zertifikat	CN=Kicker Michael,O=Magistrat Graz, L=Graz,ST=Styria,C=AT,
	Datum/Zeit	2021-09-08T07:11:55+02:00
	Hinweis	Dieses Dokument wurde digital signiert und kann unter: https://sign.app.graz.at/signature-verification verifiziert werden.

	Signiert von	Günther Robert
	Zertifikat	CN=Günther Robert,O=Magistrat Graz, L=Graz,ST=Styria,C=AT,
	Datum/Zeit	2021-09-08T18:31:35+02:00
	Hinweis	Dieses Dokument wurde digital signiert und kann unter: https://sign.app.graz.at/signature-verification verifiziert werden.

	Signiert von	Tschikof Stefan
	Zertifikat	CN=Tschikof Stefan,O=Magistrat Graz, L=Graz,ST=Styria,C=AT,
	Datum/Zeit	2021-09-09T10:13:58+02:00
	Hinweis	Dieses Dokument wurde digital signiert und kann unter: https://sign.app.graz.at/signature-verification verifiziert werden.



Zusatzantrag der Grünen - ALG

eingbracht in der Gemeinderatssitzung am 16. September 2021

von

GRⁱⁿ Mag.^a Andrea Pavlovec-Meixner

Betreff: GZ A8-92149 2021-1 Breitbandausbau in der Budgetstrategie

Der Strategiebericht 2022-2026 mit der Zusammenfassung der Meldungen der Abteilungen und Beteiligungen enthält die mittelfristige Budget- und wirtschaftspolitische Zielsetzung. Bei Durchsicht der Meldungen fällt auf, dass der Breitbandausbau/Glasfasernetz im Grazer Stadtgebiet fehlt. Das Thema ist von großer Dringlichkeit für viele Unternehmen in Graz und für die gesamte Bevölkerung. Angesichts der bevorstehenden neuen Fördermöglichkeiten in diesem Bereich wäre das Thema Breitbandausbau unbedingt als wirtschaftspolitische Zielsetzung sowohl von der Wirtschaftsabteilung der Stadt Graz als auch bei der Holding Graz in den Strategiebericht aufzunehmen.

Daher stelle ich namens des Grünen Gemeinderatsklubs - ALG folgenden

Zusatzantrag

Der Gemeinderat der Stadt Graz möge beschließen, dass die Zielsetzung eines kontinuierlichen Ausbaus des Glasfasernetzes/Breitbandausbau im Sinne des Motivenberichts in den Strategiebericht der Stadt Graz 2022 – 2026 Eingang findet.

	Signiert von	Radocha Susanne
	Zertifikat	CN=Radocha Susanne,O=Magistrat Graz, L=Graz,ST=Styria,C=AT,
	Datum/Zeit	2021-09-09T10:24:49+02:00
	Hinweis	Dieses Dokument wurde digital signiert und kann unter: https://sign.app.graz.at/signature-verification verifiziert werden.

	Signiert von	Riegler Günter
	Zertifikat	CN=Riegler Günter,O=Magistrat Graz, L=Graz,ST=Styria,C=AT,
	Datum/Zeit	2021-09-10T13:04:46+02:00
	Hinweis	Dieses Dokument wurde digital signiert und kann unter: https://sign.app.graz.at/signature-verification verifiziert werden.



Strategiebericht 2022 - 2026 Zusammenfassung der Meldungen der Abteilungen und Beteiligungen

Finanz- und Vermögensdirektion
Stabstelle Beteiligungscontrolling
Rathaus | 8011 Graz

Tel.: +43 316 872-3300

Gemäß § 13 (2) Z 8 der Haushaltsordnung der Landeshauptstadt Graz:

(2) Der Strategiebericht hat insbesondere zu enthalten:

8. Die verbale Beschreibung der mittelfristigen Budget- und wirtschaftspolitischen Zielsetzung samt wesentlichen Veränderungen zum vorigen Strategiebericht;

Abteilung:	A1 Personalamt
Ansprechpartner:	
Projekte:	
	1) Personalbedarfe der Abteilungen bedarfsadäquat decken mit dem Bestreben, die Personalbewirtschaftung nach Möglichkeit restriktiv zu handhaben.
	2) Haus Graz Schulungszentrum

Abteilung:	A2 Bürgerinnenamt
Ansprechpartner:	
Projekte:	
	1) Reisedokumente-Nachzieheffekt durch COVID-PANDEMIE
	2) Wahlen: Bundespräsidentenwahl
	3) Digitale Archivierung

Abteilung:	A5 Sozialamt
Ansprechpartner:	
Projekte:	
	1) Küche Graz – Empfehlung zum zukünftigen Betrieb der Küche Graz
	2) (Weiter-)Entwicklung der Wohnungslosenhilfe in Graz
	3) Entwicklung von Angeboten für den Bereich Pflege und Betreuung
	4) Schwerpunkte Referat für Arbeit und Beschäftigung

Abteilung:	A6 Amt für Jugend und Familie
Ansprechpartner:	
Projekte:	
	1) Sozialräumlicher Standortausbau
	2) Weiterentwicklung der Jugendzentren (inkl. Family Plus)
	3) Laufender Ausbau digitaler Kommunikationsmöglichkeiten mit BürgerInnen
	4) Strategische Planung für die Qualitätserhaltung sowie für die Weiterentwicklung der Frühen Hilfen in Graz, Sicherstellung qualitativer Elternberatungen und Ausweitung der Willkommensbesuch, sowie die Erarbeitung eines Konzepts zur „Präventionskette“.

Abteilung:	A7 Gesundheitsamt
Ansprechpartner:	
Projekte:	
	1) Bewältigung der Covid-Krise
	2) Forcierung Bauernmärkte, Marketing, Entwicklung einer Softwarelösung für die Bauernmarktverwaltung
	3) Softwarelösungen Totenbesuch und Hundkurse, Ausbau der Impfsoftware
	4) Ausbau der Kompetenzen in der Desinfektionsanstalt
	5) Gesundheitsdrehscheibe
	6) Ärztenotdienst – Neustrukturierung

Abteilung:	A8 Finanz- und Vermögensdirektion
Ansprechpartner:	
Projekte:	
<ol style="list-style-type: none"> 1) Rechtzeitige Sicherstellung der Finanzierung der mittelfristigen Investitionsoffensive mit möglichst ausgeglichenem langfristigen Tilgungsplan. 2) Automatisierung und Professionalisierung der Haus Graz Konsolidierung. 3) Intensivierung des Controllings in den finanziell kritischen Haus Graz Bereichen. 	

Abteilung:	A8/2 Abteilung für Gemeindeabgaben
Ansprechpartner:	
Projekte:	
<ol style="list-style-type: none"> 1) Umstellung der Abgabenverwaltung im Bereich der Unternehmensabgaben sowie der Grundsteuer und der Hausabgaben 2) Laufender Ausbau des elektronischen Verkehrs mit den Kundinnen und Kunden 3) Personalentwicklung 	

Abteilung:	A8/3 Abteilung für Rechnungswesen
Ansprechpartner:	
Projekte:	
<ol style="list-style-type: none"> 1) System: <ol style="list-style-type: none"> a. Sicherstellung eines ordnungsgemäßen Rechnungswesen-Systems im Magistrat Graz. b. Überführung der noch bestehenden Anwendungen in SAP/PS3 ins neue SAP/GeOrg-System (mittelfristiges Ziel: ein gemeinsames SAP-System) 2) Kunden: <ol style="list-style-type: none"> a. Ausbau des Schulungsangebotes für die Dienststellen im Bereich SAP/GeOrg sowie in Fachthemen (z.B. Steuerschulungen) 3) Organisation/Prozesse: <ol style="list-style-type: none"> a. Weiterer Ausbau und Optimierung des SAP-Systems, z.B. automatische Verbuchung von Rechnungen b. Ausweitung des Anteils der strukturierten E-Rechnungen, z.B. Erweiterung auf Haus Graz Rechnungen c. Erhöhung des Automatisierungsgrads bei der Verarbeitung von E-Rechnungen 4) Innovation/Mitarbeiter: <ol style="list-style-type: none"> a. Festigung der neuen Organisationsstruktur in der Abteilung für Rechnungswesen, z.B. durch Führungskräfte Training und Teambildungsmaßnahmen 	

Abteilung:	A8/4 Abteilung für Immobilien
Ansprechpartner:	
Projekte:	
<ol style="list-style-type: none"> 1) Fachhochschule (Unterbringung des GUK- und Design-Campus) – 2022 bis 2026 2) Burgruine Gösting – Anmietung ab 01.10.2021 3) Schwarzl Freizeitzentrum - Baurecht ab 2022 4) Sanierung Rathaus (Fassade, Fenster und Wasserleitungen) – 2022 bis 2023 5) Klimaschutzmaßnahmen und Grünflächensicherung – 2021 bis 2026 6) Weiterführung des Sonderwohnbauprogramm – 2021 bis 2026 7) Ausweitung P&R Standorte – 2021 bis 2026 	

Abteilung:	A10 Stadtbaudirektion
Ansprechpartner:	
Projekte:	<ol style="list-style-type: none"> 1) Ausbau ÖV 2) Ausbau Aktive Mobilität 3) Ausbau Straßeninfrastruktur 4) Aufrechterhaltung der Infrastruktur – Services 5) Gestaltung öffentlicher Raumes 6) Klimaneutrale Haus Graz 2030 und Klimaneutrales Stadtgebiet 2040 7) Baukultur

Abteilung:	A10/1 Straßenamt
Ansprechpartner:	
Projekte:	<ol style="list-style-type: none"> 1) Strategische Grundeinlösen und Grundstücksbereinigungen 2) Schrittweise Modernisierung der Straßenbeleuchtung 3) Betriebssicherung und Erweiterung der strategischen Verkehrssteuerungs- und Informationssysteme 4) Ausbau der Verkehrsüberwachung (Rotlicht- und Geschwindigkeitsüberwachung) 5) Erweiterung des Zufahrtsmanagements 6) Erneuerung der Parkscheinautomaten (200 Stk.)

Abteilung:	A10/5 Abteilung für Grünraum und Gewässer
Ansprechpartner:	
Projekte:	<ol style="list-style-type: none"> 1) Naturgefahrenmanagement und Hochwasserschutz 2) Sicherung geeigneter Flächen für zukünftige Parks und Grünflächen 3) Lebensraum Mur 4) „Urban Cooling“

Abteilung:	A10/6 Stadtvermessungsamt
Ansprechpartner:	
Projekte:	<ol style="list-style-type: none"> 1) Straßenbefahrung - Mobile Mapping 2) Bildflüge für Nadir- und Obliquebilder, Airborn-Laserscanning-Befliegung, Erstellung von Folgeprodukten aus den Befliegungen 3) Lizenzweiterung ArcGIS – GeoEvent Server 4) Daten Ökosystem

Abteilung:	A10/8 Abteilung für Verkehrsplanung
Ansprechpartner:	
Projekte:	<ol style="list-style-type: none"> 1) Erarbeitung von verkehrspolitischen Strategien 2) Verstärkter Ausbau + Attraktivierung Öffentlicher 3) Ausbau + Verbesserung Fußwegenetz und Radwegenetz 4) Strategische Prüfung von P&R-Standorten und geeigneten Standorten für Anrainergaragen 5) Stellplatzmanagement / Stellplatzrichtlinie entwickeln 6) Verkehrsflächen-Neuverteilung 7) Umweltbewusstes Mobilitätsverhalten

Abteilung:	A13 Sportamt
Ansprechpartner:	
Projekte:	
	1) Global Active Cities Netzwerk

Abteilung:	A14 Stadtplanungsamt
Ansprechpartner:	
Projekte:	
	1) PLATZ FÜR MENSCHEN 2.0
	2) VERSTÄRKUNG GRÜNRAUMOFFENSIVE
	3) KLIMASCHUTZ UND KLIMAWANDELANPASSUNG
	4) RAD- UND FUSSGÄNGER-OFFENSIVE SOWIE NEUE ÖV-INFRASTRUKTUR
	5) SACHPROGRAMM OBERFLÄCHENWASSER

Abteilung:	A15 Abteilung für Wirtschafts- und Tourismusedwicklung
Ansprechpartner:	
Projekte:	
	1) Wirtschaftsräume
	2) Standortmarketing und Standortentwicklung
	3) Förderprogramme
	4) Veranstaltungen
	5) Impulsprojekte
	6) Zuschüsse – Finanzierungen – Kooperationen
	7) Interkommunale Zusammenarbeit, Lebensmittelcluster, Innenstadt/ Freiflächenmanagement

Abteilung:	A16 Kulturamt
Ansprechpartner:	
Projekte:	
	1) Qualität und Exzellenz sowie internationale Strahlkraft bestmöglich fördern
	2) Bestmögliche Bewahrung der Vielfalt der Grazer Kulturszene
	3) Neuausbalancierung zwischen Künstler*innen-, Besucher*innen- und Bürger*innenperspektive
	4) Ausbau der Bibliothek als dritter Ort: Jung und Alt sollen sich flächendeckend in Graz in unseren Räumlichkeiten begegnen um individuelle Bedürfnisse auszuleben
	5) Installation Jugendbibliothek (frei zugängliche Orte für Jugendliche schaffen – siehe Jugendstrategie 2022 bis 2027)
	6) Leistbare, wenn notwendig auch kontaktlose Zustellung von Medien
	7) Nachhaltigkeit

Abteilung:	A17 Bau- und Anlagenbehörde
Ansprechpartner:	
Projekte:	
	1) Erweiterung der elektronischen Aktenführung
	2) Weiterbildung der Mitarbeiter
	3) Anhebung der Qualifikation der Führungskräfte
	4) Anpassung der Büroausstattung im Sinne der Mitarbeitergesundheit

Abteilung:	A21 Amt für Wohnungsangelegenheiten
Ansprechpartner:	
Projekte:	<ol style="list-style-type: none"> 1) Förderung der Leistbarkeit von Wohnungen 2) Unterstützung aller BürgerInnen bei Wohnrechtsfragen 3) Förderung des Zusammenlebens in den Bezirken 4) Förderung des Schlichtungsgedankens 5) Bereitstellung von Gutachten

Abteilung:	A23 Umweltamt
Ansprechpartner:	
Projekte:	<ol style="list-style-type: none"> 1) Sicherstellung und Förderung einer nachhaltigen Abfallwirtschaft 2) Reduktion Luftschadstoffbelastungen und flächendeckende Erfassung der Luftqualität 3) Steigerung der nachhaltigen Energieversorgung und Energieeffizienz 4) Reduktion von Lärmbelastungen 5) Lebensraum und Lebensqualität nachhaltig verbessern 6) Projekt ÖKOPROFIT

Abteilung:	Abteilung für Bildung und Integration
Ansprechpartner:	
Projekte:	<ol style="list-style-type: none"> 1) Bedarfsorientierter Ausbau der Elementarstufenangebote (Tarifsystem) und der Pflichtschulen 2) Digitale Kompetenzen in der Bildung und der Verwaltung 3) Handwerkliche Kompetenzen in der Sekundarstufe 1 bzw. im Polytechnikum

Abteilung:	Abteilung für Kommunikation
Ansprechpartner:	
Projekte:	<ol style="list-style-type: none"> 1) Gestaltung und Bespielung der Eigenmedien der Stadt Graz 2) Kampagnen für Magistratsdienststellen und Eigenbetriebe 3) Internationale Beziehungen 4) Ehrungen und Auszeichnungen

Abteilung:	Präsidialabteilung
Ansprechpartner:	
Projekte:	<ol style="list-style-type: none"> 1) Digitalisierungsoffensive 2) Erfassung sämtlicher Förderungen im FIF (Fachinformationssystem Förderungen) 3) Prognostik- und Szenarienlandschaft für Politik und Verwaltung sowie Lebensqualitätsanalyse 2.0 4) Neugestaltung des Eingangsbereiches und des Foyers im Rathaus sowie Renovierung des Stadtsenatssitzungssaales 5) Poststellen-Zertifizierung durch die Post 6) Servicestelle Reininghaus mit shared spaces usw.

Abteilung:	Feuerwehr und Katastrophenschutz
Ansprechpartner:	
Projekte:	<ol style="list-style-type: none"> 1) Gewährleistung eines größtmöglichen Schutzes für die Grazer Bevölkerung 2) Umsetzung des Fahrzeug- und Ausstattungskonzeptes 3) Laufende bauliche und technische Instandhaltungen 4) Hohe MitarbeiterInnenzufriedenheit

Beteiligung:	Holding Graz
Ansprechpartner:	VstD. Malik
Projekte:	<ol style="list-style-type: none"> 1) Digitaler Aktionsplan / digitales Businessmanagement in allen Holdingbereichen 2) Dynamischer Masterplan ÖV 2030 mit Ausbau Straßenbahnen, Bus- und Trambeschaffung 3) ÖVS - Entscheidung mit Start der Einreichplanung von Metro bzw. SBahn-Systemen 4) Umwelt und Klimaprojekt move2 Zero mit Beschaffung von eMobility Fahrzeugen gemäß CVD (Busse und Kommunalfahrzeuge) 5) Ausbau der Naherholungsangebote Schöckl, Lebensraum Mur, Plabutsch/Thalersee, SFZ 6) Umsetzung Masterplan Sturzgasse mit Erweiterung IPG Lagergasse 7) Umwelt- und Mobilitätsprojekt Steyrergasse - Einreichplanung und Umsetzung BALSa 8) Abfall- und Stadtraumpflege - one face to the customer 9) Restart / recovery Wirtschafts- und Mobilitätsdrehscheibe Airport Graz

Beteiligung:	Grazer Unternehmensfinanzierungs GmbH
Ansprechpartner:	Mag. Dr. Karl Kamper
Projekte:	<ol style="list-style-type: none"> 1) Verfeinerung Cash Planung und Dispo zur Minimierung von Minuszinsen 2) Sicherstellung lfr. Finanzierungsbedarf mit Laufzeiten entsprechend Finanzierungsstrategie (plus 50 Jahre, ausgewogenes Tilgungsprofil) 3) Sicherstellung regulatorischer Regeln im Finanzbereich (Statut, VRV, ...)

Beteiligung:	ITG Informationstechnik Graz GmbH
Ansprechpartner:	Mag. Taucmann
Projekte:	<ol style="list-style-type: none"> 1) Microsoft Office 365 Einführung im Haus Graz 2) Div. Projekte zur Verbesserung des IT-Sicherheitsniveaus im Haus Graz 3) Virtual Desktop Infrastructure (zentrale Bereitstellung der Anwendungen über ein Rechenzentrum ohne Installation von Software direkt am Endgerät)

Beteiligung:	GBG Gebäude- und Baumanagement Graz GmbH
Ansprechpartner:	Mag. Hirner
Projekte:	<ol style="list-style-type: none"> 1) CO2 freie GBG (Betriebsstandort der Werkstätten soll dabei als erstes Referenzprojekt CO²-frei werden) 2) Unterstützung der Stadt Graz bei der Erreichung des Klimaschutzplans über Photovoltaikprojekte, klimafreundliche nachhaltige Baustandards und Fassadenbegrünung 3) Erreichung einer Kostendeckung innerhalb der GBG 4) Zusätzliche Investitionen aus dem Investitionsfonds (Fahrzeugaustausch EURO 4, zusätzliche Investitionen Maschinen und Geschäftsausstattung)

Beteiligung:	Geriatrische Gesundheitszentren (GGZ)
Ansprechpartner:	Dr. Hartinger
Projekte:	
<ol style="list-style-type: none"> 1) Ausgewogene und langfristig abgesicherte Finanzierungsstruktur 2) Gestaltung integrierter Informations- und Kommunikationstechnologiesysteme zur Unterstützung effizienter Prozesse 3) Verbesserung ausgewählter Betreuungs- und Behandlungsstandards in der Altersmedizin und Pflege 4) Kontinuierliche Reduzierung der Umweltbelastung und des Energieverbrauchs und Befähigung und Einbindung der MitarbeiterInnen 5) Qualitative, mehrdimensionale Behandlung und Betreuung durch interdisziplinäre Teamarbeit unter Berücksichtigung gesicherter Erkenntnisse am Best-Point of Care 	
Projekte 2022:	
<ol style="list-style-type: none"> 6) Haus Esther in der Bethlehemgasse 6 7) Realisierung Sonderklasse Stationen in der Alber Schweitzer Klinik 8) Rosenhain Turm für Betreutes Wohnen+ am Rosenhain 9) Robert Stolz Museum 10) Tiefgarage und AG/R Therapiepark 	

Beteiligung:	Wohnen Graz
Ansprechpartner:	Alexandra Wumbauer, BSc MSc
Projekte:	
<ol style="list-style-type: none"> 1) Erhöhung des Angebots (Schaffung von weiteren 490 Wohnungen) 2) Verbesserung der Wohnqualität (Erhöhung technische und ökologische Standards, energetische Sanierungsprojekte) 3) Erhöhung der Attraktivität der städtischen Wohnungen am Grazer Wohnungsmarkt (insb. Generalsanierung vor Wiedervermietung und Bereitstellung von hochwertigem Wohnraum im neuwertigen Zustand) 	

Beteiligung:	GPS – Grazer Parkraumservice
Ansprechpartner:	Alexander Lozinsek, MSc
Projekte:	
<ol style="list-style-type: none"> 1) Ausbau des Angebots an Sicherheitsdienstleistungen im Haus Graz (Ausbau Betrieb Notrufzentrale, GPS Sicherheitsakademie und Fluggastkontrolle Flughafen) 2) Ausbau des P+R Angebots (Murpark und Andritz) 	

Beteiligung:	Graz Tourismus und Stadtmarketing GmbH
Ansprechpartner:	MMag. Dieter Hardt-Stremayr
Projekte:	
<ol style="list-style-type: none"> 1) Absicherung der Positionierung der „Destination Graz“ als attraktives Reiseziel mit den Schwerpunkten „Kultur(haupt)stadt“, GenussHauptstadt und Wissensstadt und Erweiterung der Positionierung um das attraktive Umland. 2) nachhaltige Visitor Economy (Darstellung von Graz als eine Stadt nicht nur zum Besuchen, sondern auch zum Leben, Wohnen, Arbeiten, Studieren etc.) 3) Wiederaufbau der wichtigsten Reisesegmente in der Nach-Corona-Zeit. (Noch stärkerer Fokus auf das Segment „Klassischer Städte- und Kulturtourismus“, Neuaufbau des Kongress- und Tagungssegments und Servicierung des Businessgastes und verstärktes Cross-Marketing) 4) inhaltliche und organisatorische Abstimmung mit der neuen regionalen Tourismusorganisation (Erlebnisregion Graz) und der Landesorganisation (Steiermark Tourismus). 	

Beteiligung:	Messe Congress Graz
Ansprechpartner:	Hr. Egger, Mag. Muhr
Projekte:	
Messe Congress Graz	
<ol style="list-style-type: none"> 1) Wirtschaftsförderung für die Grazer und die steirische Wirtschaft 2) Erhalten des Status als eine der führenden Veranstaltungs- und Messedestinationen Österreichs 3) Wiedererlangung (nach der Pandemie) der starken Wertschöpfungsintensität für die Stadt Graz und das Land Steiermark 	
AMB Ausstellungsservice u. Messebau GmbH	
<ol style="list-style-type: none"> 1) Digitalisierung der AMB 2) Portfolioerweiterung in Richtung Hybridmessen 3) Portfolioerweiterung im Bereich Messen und Events 4) Stärkung der Marke AMB 	
Stadion Graz	
<ol style="list-style-type: none"> 1) Mitgestaltung und Stärkung der Marken „Sportstadt Graz“ und „Active City Graz“ 2) Erschließung neuer Geschäftsfelder durch Angebote und aktive Vermarktung der Sportstätten 3) Sporttagungszentrum als neue Top-Adresse vom Vereinsevent bis zum Sport Kongress 	

Beteiligung:	Kunsthhaus Graz
Ansprechpartner:	FH-Hon.Prof. MMag. Markus Enzinger
Projekte:	
<ol style="list-style-type: none"> 1) Ausstellungsprogramm und –budget (Die Position als weltweit vernetztes Ausstellungshaus, das globale Entwicklungen aufzeigt, internationalen Austausch und Bezüge zur Situation vor Ort, zu lokalen Traditionen und Formen des Wissens herstellt, wird im kommenden Programm ausgebaut.) 2) Vermittlungsprogramm: bewusst digital und bewusst analog (Ziel ist die Präzisierung und der Ausbau der jeweiligen Vorteile) 3) Ausbau zielgruppenspezifische Strategien für eine Bindung an das Kunsthhaus 4) Bewusstseinsbildung / ökologisches Museum: „Wir werden nachhaltig“ (insb. durch Einsatz nachhaltiger, wiederverwertbarer Materialien im Büro, beim Transport und im Ausstellungsraum, alternative Verpackungen für Kunstwerke und Solarenergie für die BIX, Dachbegrünung) 5) Organisatorische Änderungen (neue Geschäftsführung ab 2023) 	

Beteiligung:	KIMUS Kindermuseum Graz GmbH
Ansprechpartner:	Barbara Lamot
Projekte:	
<ol style="list-style-type: none"> 1) Einführung einer neuen Projektmanagementsoftware zur Vereinfachung und Zusammenführung unterschiedlichster Listen und Tabellen, bzw. Auflösung von Parallelstrukturen für die Ausstellungs- bzw. Projektentwicklung bis Frühjahr 2022 2) Eröffnung der neuen Ausstellung „Schmeckt's?“ und „Alles wächst“ im Frühjahr 2022 und Produktion der Wanderausstellung „Schmeckt's?“. 3) Fertigstellung des Robert-Stolz-Museums mit 1. HJ 2023 4) Steigerung der BesucherInnenzahl nach Corona auf das Normalniveau vor 2020 → 90.000 BesucherInnen bis spätestens 2024 5) Vorbereitung eines neuen Ausstellungsprojekts für 2024, gefördert durch die Klaus-Tschira-Stiftung 6) Erneuerung der Stationen in der Märchenbahn bis 2025 	

Beteiligung:	Stadtmuseum Graz GmbH
Ansprechpartner:	Prof. Otto Hochreiter, MA
Projekte:	
<ol style="list-style-type: none"> 1) Weiterentwicklung der Digitalisierungsstrategie für Graz Museum und Stadtarchiv und deren Umsetzung inkl. Drittmittelwerbungen. 2) Stadtarchiv: Schaffung einer zeitgemäßen räumlichen Infrastruktur für NutzerInnen und Schaffung zusätzlicher Depotflächen für eines der größten Kommunalarchive Österreichs. 3) Stadtarchiv: Implementierung eines den gesetzlichen und archivischen Anforderungen entsprechenden Digitalen Langzeitarchivs (DLA). 4) Graz Museum: Attraktivitätssteigerung des Haupthauses insbesondere des Erdgeschoßbereichs (interaktives Stadtmodell). 	

Beteiligung:	steirischer herbst festival gmbh
Ansprechpartner:	Rita Puffer
Projekte:	
<ol style="list-style-type: none"> 1) Der Ausbau der internationalen Wahrnehmung und Strahlkraft durch ein relevantes, politisches und sehr tagesaktuelles Programm und die Reflexion desselbigen in der internationalen Presse. 2) Die Erneuerung und Weiterentwicklung des Publikums, dabei Schwerpunkt Zielgruppe junges Publikum 3) Das Etablieren und Ausbauen eines Dialogs mit Universitäten, Schulen und anderen Lehranstalten. 4) Das Zusammenführen von internationalen und regionalen KünstlerInnen. 	

Beteiligung:	Bühnen Graz GmbH
Ansprechpartner:	Mag. Rinner
Projekte:	
<ol style="list-style-type: none"> 1) Schaffung einer Basis für zukünftiges Besucherinteresse durch entsprechende Weiterentwicklung der Programme in allen Häusern. Umfassende, häuserübergreifende Marketing-Kampagne mit dem Ziel die Besucher wieder zurück in die Veranstaltungsorte zu holen (Werbepresenz, Rabattaktionen, ..). 2) Schaffung eines breit gestreuten Angebots, um das Publikum aller Altersgruppen zu begeistern. Langfristige und nachhaltige Kundenbindungen durch Schaffung entsprechender Anreize (Abos, Digital Sales). Vermittlung von Kunstverständnis bereits beim jüngsten Publikum durch den Einsatz von TheaterpädagogInnen. 3) Kontinuierliche Weiterentwicklung und Anpassung des Berichtswesens hinsichtlich Transparenz. Maßnahmen zur Verbesserung konzernweiter Synergieeffekte. Unterstützung der Tochtergesellschaften bei der Weiterentwicklung wesentlicher Bereiche wie zum Beispiel EDV, Controlling oder Personal. Bestmögliche Verwaltung und Instandhaltung aller Liegenschaften. 4) Gewährleistung eines nachhaltig wirtschaftlichen Erfolges durch kontinuierliche Anpassung der wesentlichen Kostenfaktoren. Defensive Budgetierung aufgrund der anhaltenden COVID-Herausforderungen (Halbierung der Besucherzahlen gegenüber einer „normalen“ Spielsaison). Bestmögliche Kostenreduktion durch Übertragung bereits vorbereiteter Produktion aus der abgelaufenen Spielsaison. 	

Beteiligung:	Creative Industries Styria GmbH
Ansprechpartner:	Eberhard Schrempf
Projekte:	
<ol style="list-style-type: none"> 1) Awareness & Standort: Durch die Themen Kreativwirtschaft und Design werden die Stadt Graz und die gesamte Steiermark als attraktiver Hotspot und Wirtschaftsstandort regional und international positioniert. 2) Impulse & Projekte: Die Creative Industries Styria entwickelt Angebote und setzt Initiativen um Innovation und Wertschöpfung in Unternehmen möglichst vieler Branchen der Steiermark zu verbessern. 3) Netzwerk & Service: Die Creative Industries Styria schafft für steirische Unternehmen im Stärkefeld der Kreativwirtschaft Bedingungen, damit sich diese besser und schneller entwickeln können. 4) Strategische Metaziele 2022: <ol style="list-style-type: none"> a. Positionierung als „Enabler“ und „Supporter“ für die Unternehmen der Creative Industries: b. Services: Fokussierung auf B2B-Aktivitäten und Services für Mitglieder c. Transformative Rolle der Kreativwirtschaft: Ausbau des Design Transfer Programms und der damit verbundenen Fokussierung auf die B2B Aktivitäten; Design Vermittlung; d. Internationalisierung zum Nutzen der CIS Member weiter forcieren. e. CROSS CLUSTER KOOPERATIONEN: Zusammenarbeit zwischen CIS und den anderen steirischen Clustern forcieren – Cross Innovation forcieren. 	

Beteiligung:	Städtische Tagesbetreuung Graz GmbH
Ansprechpartner:	Sonja Punkenhofer
Projekte:	
<ol style="list-style-type: none"> 1) Sicherstellung des notwendigen Personals für die Nachmittagsbetreuung (Stetiger Anstieg der laufenden Zahl an Nachmittagsbetreuungsgruppen). 2) Einführung digitaler Unterstützungsprogramme (Umstieg von SAP PS3) 3) Entwicklung und Einführung einer pädagogischen Fachstelle (Ansprechperson bei fachlichen Fragestellungen) 	

Beteiligung:	Green Tech Cluster Styria GmbH
Ansprechpartner:	Bernhard Puttinger
Projekte	
<ol style="list-style-type: none"> 1) Internationale Etablierung von Green Tech Valley, Erschließung bisher branchenfremder Kunden (vgl. Ausbau Ökosystem), internationale Kommunikation und Sichtbarkeit ausbauen (vgl. neue Services). 2) Innovative Lösungen fokussieren: Fokus auf Entwicklung für Lösungen statt Einzeltechnologien (vgl. Handlungsfelder & Geschäftsfeldentwicklung), Ausbau profilbildender Demoprojekte „Green Tech Playground“ (vgl. Vorzeigeregion Energie, Leitprojekte Circular Future), cross-sektorale Zusammenarbeit. 3) Spitzenforschung forcieren: Ausbau exzellenter & kooperativer Forschung und Entwicklung, Entwicklung neuer Kompetenzzentren und Ansiedelung neuer unternehmerischer Innovationszentren v.a. in Handlungsfeldern 	

Beteiligung:	FH Standort Graz GmbH
Ansprechpartner:	Mag. Susanne Radocha
Projekte:	
<ol style="list-style-type: none"> 1) Projektauftrag für die Erweiterung der Fachhochschule in Graz- Einbindung der FH Standort Graz GmbH 2) Neuvermietung der Mensa in der FH JOANNEUM- Angebot einer öffentlich zugänglichen Mittagskantine 3) Verbesserung der Erlössituation gemäß Vereinbarung mit der FH JOANNEUM GmbH 	

Beteiligung:	Graz 2003 – Kulturhauptstadt Europas Organisations GmbH
Ansprechpartner:	Mag. Günther, Wolfgang Skerget
Projekte:	
<ol style="list-style-type: none"> 1) Ausbau Theaterschiene, sowohl Outdoor als auch mit kleineren Innenraumformaten 2) Etablierung eines Literaturangebots (vorerst als Lesekooperationen im dem Literaturmagazin Manuskripte; Crime-Linie mit Fine-Crime-Festival) soll verdichtet werden 3) Musik: Ausbau von Pilotveranstaltungen im Singer-Songwriter Genre 	

	Signiert von	Kicker Michael
	Zertifikat	CN=Kicker Michael,O=Magistrat Graz, L=Graz,ST=Styria,C=AT,
	Datum/Zeit	2021-09-10T09:59:35+02:00
	Hinweis	Dieses Dokument wurde digital signiert und kann unter: https://sign.app.graz.at/signature-verification verifiziert werden.

	Signiert von	Günther Robert
	Zertifikat	CN=Günther Robert,O=Magistrat Graz, L=Graz,ST=Styria,C=AT,
	Datum/Zeit	2021-09-10T10:01:10+02:00
	Hinweis	Dieses Dokument wurde digital signiert und kann unter: https://sign.app.graz.at/signature-verification verifiziert werden.

	Signiert von	Tschikof Stefan
	Zertifikat	CN=Tschikof Stefan,O=Magistrat Graz, L=Graz,ST=Styria,C=AT,
	Datum/Zeit	2021-09-10T10:26:45+02:00
	Hinweis	Dieses Dokument wurde digital signiert und kann unter: https://sign.app.graz.at/signature-verification verifiziert werden.

	Signiert von	Radocha Susanne
	Zertifikat	CN=Radocha Susanne,O=Magistrat Graz, L=Graz,ST=Styria,C=AT,
	Datum/Zeit	2021-09-10T10:49:24+02:00
	Hinweis	Dieses Dokument wurde digital signiert und kann unter: https://sign.app.graz.at/signature-verification verifiziert werden.

	Signiert von	Riegler Günter
	Zertifikat	CN=Riegler Günter,O=Magistrat Graz, L=Graz,ST=Styria,C=AT,
	Datum/Zeit	2021-09-10T12:40:20+02:00
	Hinweis	Dieses Dokument wurde digital signiert und kann unter: https://sign.app.graz.at/signature-verification verifiziert werden.